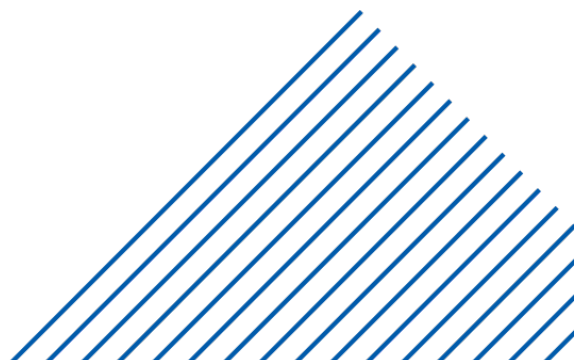




# Relazione sull'attuazione della politica di impegno

AI SENSI DELL'ART. 124-QUINQUIES, CO. 2 DEL D.LGS. 58/98 (TUF)



**INDICE****Relazione sull'attuazione della politica di impegno**

1.	Premessa.....	3
2.	La politica di impegno.....	3
3.	Il monitoraggio e il dialogo con gli emittenti.....	4
4.	Modalità e tempistiche di intervento negli Emittenti.....	6
5.	Collaborazione con altri azionisti.....	6
6.	L'esercizio del diritto di voto e di intervento nelle assemblee.....	7
7.	Gestione dei conflitti di interesse.....	8
8.	Obiettivi per il 2022.....	8
9.	Principi di stewardship.....	8
	<b>ALLEGATO 1.....</b>	<b>10</b>
	<b>Sustainability Engagement Report 2021.....</b>	<b>10</b>
1.	Definizione di Engagement.....	11
2.	Linee Guida e Definizione del Questionario.....	11
3.	Engagement collettivo.....	13
4.	La rendicontazione dei risultati.....	13
5.	Dialogo nel 2021.....	13
6.	I risultati sul mercato Italiano.....	15
7.	I risultati sul mercato europeo.....	17
8.	Conclusioni e Prospettive 2022.....	19

## 1. Premessa

Sella SGR S.p.A. (di seguito “Sella SGR”, “Sella” o “SGR”), nella sua qualifica di “gestore di attivi”, applica le disposizioni in materia di *engagement* di cui agli artt. 124-*quater* e seguenti del d.lgs. 58/1998 (“TUF”) e della relativa normativa di attuazione e, inoltre, aderisce ai “Principi Italiani di *Stewardship* per l’esercizio dei diritti amministrativi e di voto nelle società quotate e relative raccomandazioni” adottati da Assogestioni (i “Principi”).

A tal fine, in attuazione della citata normativa e dei Principi, con la presente Relazione vengono comunicate al pubblico le modalità di attuazione della Politica di Impegno adottata dal Consiglio di Amministrazione di Sella SGR in data 26 novembre 2020 e disponibile sul sito *web* all’indirizzo [www.sellasgr.it](http://www.sellasgr.it), includendo una descrizione generale del comportamento di voto e dei voti espressi, una spiegazione dei voti più significativi e dell’eventuale ricorso ai servizi dei consulenti in materia di voto, nel periodo gennaio – dicembre 2021.

## 2. La politica di impegno

L’*engagement* (ovvero il dialogo propositivo e duraturo con enti e società ed il voto espresso nelle assemblee degli azionisti delle società in cui si investe) rappresenta una caratteristica dei fondi istituiti e/o gestiti da Sella SGR e uno strumento importante di monitoraggio delle *performance* degli emittenti.

Tale attività ha lo scopo di sensibilizzare il *management* aziendale verso un impegno costante e duraturo nel miglioramento delle pratiche di buon governo e di buona condotta.

L’*engagement* viene condotto da Sella SGR nell’esclusivo interesse dei sottoscrittori dei fondi ed in accordo alla Politica di Impegno di cui la SGR si è dotata, approvata nella sua ultima versione dal Consiglio di Amministrazione del 26 novembre 2020 – redatta coerentemente con quanto previsto:

- dalla Direttiva 2017/828 c.d. “*Shareholders Rights Directive II*” del Parlamento e Consiglio Europeo che modifica la direttiva 2007/36/CE per quanto riguarda l’incoraggiamento dell’impegno a lungo termine degli azionisti;
- dal Capo II del Titolo III della Parte IV, sezione I-ter “Trasparenza degli investitori istituzionali, dei gestori di attivi e dei consulenti in materia di voto” del TUF e dal Capo III-ter del Titolo IV della Parte III rubricato “Trasparenza dei gestori di attivi e dei consulenti in materia di voto” del Regolamento Emittenti adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche;
- dall’articolo 35-*decies* comma 1, lettera e) del TUF e s.m.i. e dall’articolo 112 del Regolamento Intermediari, adottato dalla Consob con delibera n. 20307 del 15 febbraio 2018 e s.m.i., con particolare riguardo all’esercizio dei diritti di intervento e di voto.

La Politica di Impegno tiene altresì conto dei “Principi Italiani di *Stewardship* per l’esercizio dei diritti amministrativi e di voto nelle società quotate e relative raccomandazioni” adottati da Assogestioni (i “Principi”), cui la SGR aderisce, nonché della Procedura sulla strategia per l’esercizio dei diritti di voto di cui la SGR si è dotata in applicazione dell’articolo 35-*decies* del TUF e dell’articolo 112 del Regolamento Intermediari, adottato dalla Consob con delibera n. 20307 del 15 febbraio 2018 e s.m.i..

La Politica di Impegno, disponibile sul sito *web* all’indirizzo [www.sellasgr.it](http://www.sellasgr.it), definisce e regola le strategie di monitoraggio, di dialogo (anche collettivo) e di esercizio dei diritti di intervento e voto adottate da Sella SGR relativamente agli strumenti finanziari detenuti dai fondi comuni di investimento (compreso il fondo pensione) istituiti e/o gestiti da Sella SGR (anche “OICR”), al fine di assicurare che tali attività vengano svolte nell’esclusivo interesse dei

sottoscrittori dei fondi stessi ovvero con l'obiettivo di incrementare nel tempo il valore degli investimenti.

In particolare, la SGR - anche in linea con le indicazioni comportamentali declinate all'interno dei Principi - adotta un approccio "mirato" alla *corporate governance*, privilegiando, in applicazione del principio di proporzionalità, un monitoraggio sugli investimenti di medio/lungo termine in relazione agli Emittenti Partecipati c.d. significativi.

Pertanto, la SGR, fatte salve particolari casistiche, applica la Politica di Impegno agli Emittenti Partecipati nei quali gli OICR dalla stessa gestiti detengano partecipazioni superiori a specifiche soglie rispetto ai seguenti parametri:

- (i) partecipazione detenuta nell'Emittente Partecipato rispetto al capitale emesso;
- (ii) peso della partecipazione detenuta nell'Emittente Partecipato rispetto al totale delle masse complessivamente gestite dalla SGR (totale degli *asset under management*); (c.d. "Emittenti Significativi").

Dette soglie sono definite all'interno della normativa aziendale della SGR e soggette a revisione periodica da parte dei competenti organi aziendali della SGR su proposta della Direzione Investimenti.

In ogni caso, anche qualora la partecipazione complessivamente detenuta dagli OICR gestiti dalla SGR risulti inferiore alle soglie, la Politica di Impegno viene applicata a discrezione della SGR, tenendo in debita considerazione la rilevanza, sia sotto l'aspetto quantitativo sia qualitativo (ad esempio partecipazioni significative detenute nel singolo emittente, particolare rilevanza dell'emittente stesso), del singolo investimento detenuto in un Emittente Partecipato, e comunque in tutti i casi in cui la SGR valuti che l'*engagement* possa riflettersi positivamente sugli interessi degli investitori.

La Politica di Impegno tratta altresì i temi legati ai conflitti di interesse (facendo riferimento alla Policy adottata da Sella SGR in tale ambito e all'adesione al Protocollo di Autonomia di Assogestioni). Pertanto la SGR non esercita il diritto di voto inerente alle azioni di pertinenza dei patrimoni gestiti emesse da società direttamente o indirettamente controllanti o collegate ovvero rispetto alle quali le società del gruppo di appartenenza della SGR nominano o designano uno o più membri degli organi sociali, né delega a società del gruppo o a esponenti di queste l'esercizio del diritto di voto delle azioni di pertinenza dei patrimoni gestiti, salvo che si tratti di altra società di gestione. In ogni caso la SGR cura che l'esercizio del diritto di voto da parte del soggetto delegato si realizzi in conformità con l'interesse degli investitori.

### 3. Il monitoraggio e il dialogo con gli emittenti

Sella SGR conformemente a quanto previsto nella propria Politica di Impegno svolge un monitoraggio attivo e continuo degli Emittenti Significativi, nonché di altri Emittenti Partecipati ritenuti rilevanti sotto l'aspetto sia quantitativo sia qualitativo, al fine di poter agire in modo proattivo per identificare con anticipo le problematiche e minimizzare le potenziali perdite di valore con l'obiettivo di incrementare nel tempo il valore degli investimenti in modo da tutelare il valore dei patrimoni dalla stessa gestiti nell'esclusivo interesse dei sottoscrittori dei fondi stessi.

L'attività di monitoraggio si incentra, principalmente, su tematiche quali la strategia, i risultati finanziari e non finanziari nonché i rischi, la struttura del capitale, l'impatto sociale e ambientale e il governo societario degli emittenti.

Il monitoraggio degli Emittenti Significativi e degli altri Emittenti Partecipati ritenuti rilevanti svolto da Sella SGR S.p.A. avviene secondo una o più modalità, aventi specifiche periodicità. Con riguardo alle tematiche ESG, il monitoraggio della SGR può prevedere altresì incontri periodici

(organizzati dall'emittente o da soggetti terzi) o richieste di dati all'attenzione di specifiche figure aziendali così come l'organizzazione di incontri o di *conference call*. Per gli specifici profili inerenti all'attività di *engagement* sulle tematiche ESG si rinvia al “*Sustainability Engagement Report*” di cui all'allegato 1 alla presente Relazione.

Infine, il monitoraggio può avvenire anche attraverso l'instaurazione di un dialogo attivo con esponenti degli Emittenti Significativi e con esponenti di altri Emittenti Partecipati ritenuti rilevanti sotto l'aspetto sia quantitativo sia qualitativo.

Nel corso del 2021, Sella SGR ha svolto le attività di monitoraggio e di dialogo secondo le seguenti modalità, distinguendo tra tematiche legate ad aspetti finanziari e tematiche legate ad aspetti ambientali, sociali e di *governance*:

- allo scopo di indagare tematiche prevalentemente concernenti la sfera finanziaria nel 2021, Sella SGR ha interagito con circa 120 Emittenti Partecipati (in prevalenza presenti nel FSTE MIB e Mid CAP), sia in *conference call* dedicate che *webcast e roadshow*. Nella maggior parte dei casi la discussione è stata rivolta all'andamento del *business* ed analisi delle variabili finanziarie (come situazione patrimoniale, ripartizione degli utili, piani di investimenti), l'impatto delle variabili macroeconomiche, la strategia di breve e lungo termine, eventi societari straordinari e i rischi potenziali. Inoltre, in determinate fattispecie, sono state analizzate le tematiche di *governance* e di remunerazione (come i piani basati su strumenti finanziari e politiche retributive).
- relativamente all'analisi e al monitoraggio dei fattori ambientali, sociali e di *governance* nel 2021, Sella SGR ha interagito con 53 Emittenti Partecipati (di cui 25 quotati in Italia), sia tramite *conference call* dedicate che *webcast e roadshow*;
- per orientare il monitoraggio e l'interazione con gli Emittenti Partecipati, la SGR ha altresì avviato un'indagine tramite apposito questionario in linea con la politica di sostenibilità. Il questionario era suddiviso in tre parti, le quali, rispettivamente, erano dirette:
  - in primo luogo, ad identificare i principali rischi e le opportunità a cui gli Emittenti Partecipati sono esposti con riferimento ai pilastri ambientale, sociale e di *governance*. A titolo esemplificativo: (i) per l'aspetto ambientale le principali tematiche oggetto di indagine hanno riguardato la presenza di *target* quantitativi di riduzione delle emissioni climalteranti o, la presenza di policy per la preservazione della biodiversità dei siti gestiti e di economia circolare; (ii) per l'aspetto sociale, il perimetro di indagine, oltre ad essere stato focalizzato sul rispetto dei diritti umani e dei lavoratori, si è incentrato sui temi della parità di genere in ambito lavorativo e sulla *gender pay neutrality*; (iii) per la *governance*, tra gli aspetti indagati, è stata posta particolare attenzione all'integrazione della sostenibilità nei sistemi di remunerazione ed incentivazione adottati dagli Emittenti Partecipati;
  - la seconda parte dell'indagine ha riguardato la risposta fornita dagli Emittenti Partecipati in caso fossero presenti controversie gravi (ad esempio: casi di corruzione o cause per comportamenti illeciti) o rischi ESG segnalati dal *rating provider* (come *key issues* particolarmente bassi);
  - infine, è stato approfondito l'utilizzo di strumenti del debito sostenibili a fini di finanziamento. In riferimento a questo punto, si è posta particolare attenzione alla rendicontazione dei *Green, Social e Sustainability Bonds* al fine di incrementare la trasparenza ed integrare i dati necessari alla redazione del Report di Impatto per il prodotto Investimenti Sostenibili.

In termini generali, i risultati di questa attività di dialogo e monitoraggio, oltre ad arricchire la valutazione dei fattori di sostenibilità riferibili a singoli Emittenti Partecipati, vengono opportunamente rendicontati anche per monitorare i progressi nel tempo dei singoli Emittenti Partecipati.

Nell'espletamento delle attività di monitoraggio e di dialogo sopra riportate le figure aziendali con le quali Sella SGR si è interfacciata maggiormente nel 2021 sono state:

- relativamente agli aspetti finanziari tradizionali: Investor Relator, CFO, CEO o membri del Consiglio di Amministrazione degli Emittenti Partecipati.
- relativamente alle tematiche ESG: Investor Relator, ESG Investors, Head of Sustainability, Head of ESG data Reporting degli Emittenti Partecipati. Anche in relazione a queste tematiche, in alcune occasioni, la SGR ha inoltre incontrato il CEO o membri del Consiglio di Amministrazione.

#### 4. Modalità e tempistiche di intervento negli Emittenti

La SGR ritiene che l'interazione regolare con gli Emittenti Partecipati possa aiutare a tutelare ed a garantire il valore dell'investimento nel lungo termine, a tal fine nella Politica di Impegno adottata da Sella SGR sono state anche individuate delle circostanze rilevanti al verificarsi delle quali è richiesto procedere ad un intervento attivo e definite quindi le modalità con cui si deve esplicitare tale intervento.

In generale, tra le circostanze rilevanti che comportano l'esigenza di procedere ad un'attività di intervento proattivo, si segnalano l'evidenza nell'ambito dell'attività di monitoraggio di riscontri critici in merito all'andamento reddituale significativamente peggiore rispetto al settore di appartenenza, a proposte di operazioni straordinarie che possano alterare il profilo di rischio dell'emittente o trasformare sostanzialmente il suo modello di business, a modifiche statutarie che possano pregiudicare i diritti degli azionisti, nonché modifiche rilevanti nella *governance* dell'Emittente Significativo o nel suo approccio a questioni ambientali e sociali. In estrema sintesi, la SGR ritiene di procedere ad un'attività di intervento ogni qualvolta nell'ambito dell'attività di monitoraggio emergano segnali di criticità sulla *performance* dell'Emittente Significativo, sulla *governance* dello stesso o su modifiche rilevanti nelle strategie di investimento che aumentino e/o modifichino il rischio iniziale assunto con l'investimento.

Nel corso del 2021, solo in un numero di casi limitati, l'attività di monitoraggio e di dialogo o le risposte degli Emittenti Partecipati hanno portato a risultati non soddisfacenti, idonei a far emergere l'esigenza di attivare un processo di *escalation* che ha condotto, preliminarmente, ad attivare ulteriori contatti con l'Emittente Partecipato e da ultimo, all'adozione della misura residuale diretta al disinvestimento totale dall'Emittente Partecipato interessato al fine di tutelare al meglio l'interesse degli investitori.

#### 5. Collaborazione con altri azionisti

La SGR ritiene che in alcuni casi la cooperazione con altri investitori possa rivelarsi il metodo più efficace per esercitare l'*engagement* ed agire nel miglior interesse degli investitori. Potrebbe infatti risultare opportuno esercitare un *engagement* collettivo, ad esempio in caso di significativi eventi societari o problematiche di interesse pubblico (come gravi crisi economiche o di settore), ovvero qualora i rischi rilevati possano compromettere la capacità dell'Emittente Significativo di proseguire la propria attività, nel rispetto della normativa applicabile.

Nel corso del 2021, Sella SGR ha inoltre collaborato con altri azionisti attraverso la partecipazione attiva ad un gruppo di lavoro sull'*engagement* organizzato dal Forum per la Finanza Sostenibile.

In tale sede sono, pertanto, stati individuati dei temi legati alla sostenibilità ritenuti prioritari, sui quali si è condiviso di procedere a svolgere un'indagine in cordata con altri investitori. I temi principali ritenuti meritevoli di particolare attenzione riguardano: (i) l'allineamento degli obiettivi di azzeramento delle emissioni nette agli *standard* della *Science Based Targets Initiative*; (ii) la gestione sostenibile delle risorse idriche; (iii) la "*just transition*" e la riduzione del *gender pay gap*.

## 6. L'esercizio del diritto di voto e di intervento nelle assemblee

La SGR dispone di una strategia efficace e adeguata per l'esercizio dei diritti di intervento e di voto negli Emittenti Partecipati. In via preliminare la SGR valuta la presenza di temi di particolare interesse, quali la tutela degli azionisti, la proposta di operazioni sul capitale, l'approvazione del bilancio e/o la nomina di componenti degli organi societari, nonché un'ulteriore valutazione in merito all'utilità della partecipazione agli interessi dei patrimoni gestiti e alla possibilità di incidere sulle decisioni in relazione alla quota di capitale con diritto di voto posseduta, autorizzando o meno la partecipazione all'Assemblea ovvero l'eventuale delega ad un terzo.

L'esercizio dei diritti di intervento e di voto è conforme agli obiettivi e alla politica di investimento dell'OICR interessato, ed ispirato a principi di *environmental, social e governance* nonché finalizzato ad incrementare nel tempo il valore degli investimenti in modo da tutelare il valore dei patrimoni dalla stessa gestiti nell'esclusivo interesse dei sottoscrittori dei fondi stessi.

Nel corso del 2021 la SGR ha privilegiato un approccio *soft engagement* diretto a sviluppare le relazioni con gli Emittenti Partecipati sotto i profili del monitoraggio e del dialogo, rispetto ad un approccio di *hard engagement* rivolto principalmente all'esercizio del diritto di voto e di intervento nelle assemblee degli Emittenti Partecipati.

Pertanto, nel corso del 2021, anche in considerazione dell'approccio sopra descritto, l'esercizio dei diritti di voto, nelle assemblee generali degli Emittenti Partecipati dagli OICR gestiti da Sella SGR, è stato residuale rispetto alle ulteriori attività di *engagement* svolte, come riportato nella tabella seguente:

Data	Emittente partecipato	Paese	OICR azionista	Oggetto votazione
23/03/2021	Aberdeen Standard Sicav IV	Lussemburgo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bond Cedola 2025</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rinnovo consiglio di amministrazione</li> </ul>
06/05/2021	Copernico SIM	Italia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investimenti Azionari Europa</li> <li>Investimenti Azionari Italia</li> <li>Investimenti Bilanciati Italia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approvazione del Bilancio al 31/12/2020</li> <li>Policy in materia di remunerazione e incentivazione e relativa informativa</li> <li>Nomina di un amministratore indipendente</li> <li>Autorizzazione alla disposizione di azioni proprie</li> <li>Conferimento di incarico di revisione legale dei conti</li> <li>Modifiche dello Statuto</li> </ul>



Si precisa infine che nel corso del 2021 la SGR ai fini dell'esercizio delle attività di *engagement* non si è avvalsa di consulenti in materia di voto.

## 7. Gestione dei conflitti di interesse

Al fine di assicurare che il diritto di voto sia sempre esercitato nell'esclusivo interesse degli investitori, la SGR nelle sue valutazioni deve sempre considerare le situazioni in cui sussistono potenziali conflitti di interesse, conformemente a quanto descritto nella Policy sui conflitti di interesse adottata dalla SGR e tenuto conto dei principi stabiliti dal Protocollo di Autonomia per la gestione dei conflitti di interessi predisposto da Assogestioni, a cui la SGR aderisce.

In ogni caso è fatto divieto di delegare a società del gruppo della SGR od a esponenti di queste l'esercizio dei diritti di voto delle azioni di pertinenza dei patrimoni gestiti.

Pertanto, la SGR nel corso del 2021 ha osservato la Policy sui conflitti di interesse dalla stessa adottata e, nel rispetto anche di quanto previsto dalla Politica di Impegno, non ha esercitato il diritto di voto inerente alle azioni di pertinenza dei patrimoni gestiti emesse da società direttamente o indirettamente controllanti o collegate ovvero rispetto alle quali le società del gruppo di appartenenza della SGR nominano o designano uno o più membri degli organi sociali, né ha delegato a società del gruppo o a esponenti di queste l'esercizio del diritto di voto delle azioni di pertinenza dei patrimoni gestiti, salvo che si tratti di altra società di gestione.

## 8. Obiettivi per il 2022

Sella SGR nel corso del 2022 continuerà ad esercitare un'attività di *engagement* attivo, in conformità ai principi contenuti nella propria Politica di Impegno, mantenendo un dialogo attivo con Emittenti Significativi e non significativi (ove ritenuti rilevanti sia sotto l'aspetto quantitativo sia qualitativo) presenti in portafoglio, eventualmente votando ed intervenendo alle assemblee generali delle società italiane e straniere in cui investono gli OICR gestiti dalla SGR, nell'esclusivo interesse dei sottoscrittori degli stessi e nella consapevolezza che l'*engagement* (ovvero il dialogo propositivo e duraturo con enti e società ed il voto espresso nelle assemblee annuali degli azionisti delle società in cui si investe) è uno strumento importante di monitoraggio delle *performance* degli emittenti nonché per sensibilizzare il *management* aziendale verso un impegno costante e duraturo nel miglioramento delle pratiche di buon governo e di buona condotta.

## 9. Principi di stewardship

La SGR si ispira, inoltre, alle indicazioni comportamentali declinate all'interno dei Principi Italiani di *Stewardship* adottati da Assogestioni nel 2013 e, successivamente aggiornati da ultimo nel 2016. I Principi sono delle linee guida di supporto per le società di gestione del risparmio nelle loro attività di monitoraggio, *engagement* ed esercizio dei diritti di voto negli emittenti quotati partecipati.

Al riguardo, si evidenzia che i Principi condividono con le disposizioni in materia di *engagement* contenute nella Direttiva 2017/828 e recepite, a livello di normazione primaria nel Capo II del Titolo III della Parte IV, sezione I-ter del TUF, lo spirito nonché l'obiettivo di stimolare l'*engagement* attivo e trasparente degli azionisti delle società quotate in una prospettiva di lungo periodo.

La Politica di Impegno della SGR si è quindi ispirata anche ai Principi a cui la SGR aderisce, implementandoli, ove necessario.



Pertanto, in base a quanto sopra rappresentato, la presente Relazione ricomprende altresì l'illustrazione dell'attuazione dei Principi per l'anno 2021 a cui la Politica di Impegno adottata dalla SGR si ispira.

Di seguito si fornisce una sintesi dei Principi.

#### **Principio 1**

Le società di gestione adottano una politica documentata, a disposizione del pubblico, che illustri la strategia per l'esercizio dei diritti inerenti agli strumenti finanziari di pertinenza degli OICR e dei portafogli gestiti.

#### **Principio 2**

Le Società di gestione monitorano gli emittenti quotati partecipati.

#### **Principio 3**

Le Società di gestione definiscono chiare linee guida sulle tempistiche e le modalità di intervento negli emittenti quotati partecipati al fine di tutelarne e incrementarne il valore.

#### **Principio 4**

Le Società di gestione valutano, se del caso, l'ipotesi di una collaborazione con altri investitori istituzionali, ove ciò risulti adeguato, prestando particolare attenzione alla regolamentazione in materia di azione di concerto.

#### **Principio 5**

Le Società di gestione esercitano i diritti di voto inerenti agli strumenti finanziari di pertinenza degli OICR e dei portafogli gestiti in modo consapevole.

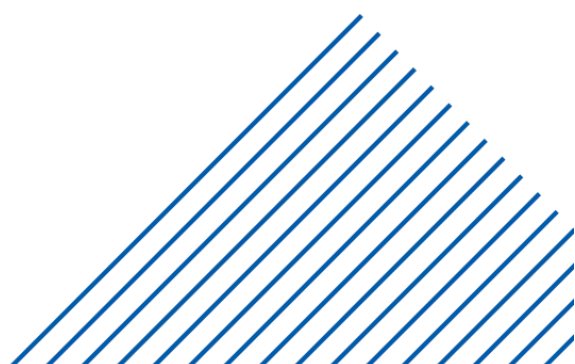
#### **Principio 6**

Le Società di gestione tengono traccia dell'esercizio dei diritti inerenti agli strumenti finanziari di pertinenza degli OICR e dei portafogli gestiti e adottano una politica sulla divulgazione delle informazioni in materia di *governance* esterna.



ALLEGATO 1

# Sustainability Engagement Report 2021



## 1. Definizione di Engagement

Abbiamo maturato la convinzione che l'engagement può rappresentare un volano di miglioramento dei processi aziendali e di valorizzazione del profilo ESG. L'obiettivo che ci poniamo è valutare la natura dei rischi ambientali, sociali e di governance a cui la società è esposta, le misure e le strategie messe in atto per gestire gli stessi e, se necessario, invitare a realizzare dei cambiamenti all'approccio di sostenibilità aziendale.

Sella Sgr adotta un approccio di Engagement in relazione alle società partecipate incentrato sul confronto relativamente a questioni legate alla sostenibilità. Tale attività viene svolta, a campione e non su tutte le partecipate, ex post ovvero in un momento successivo rispetto all'investimento da parte dei fondi in gestione e nell'ambito di un'attività di engagement diretta al monitoraggio di profili specifici ESG ritenuti meritevoli di attenzione; tale attività non ha dunque impatti diretti sul processo di investimento ESG, pubblicato sul sito internet della SGR, che riguarda invece lo *screening* che, ex ante, viene svolto sugli investimenti da effettuare per conto dei fondi in gestione.

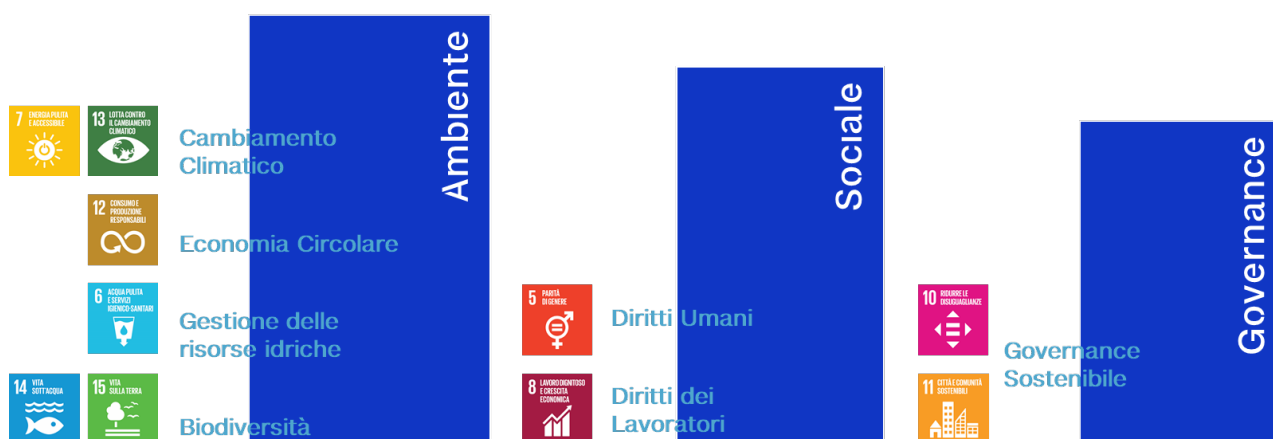
L'attività di monitoraggio ESG si aggiunge dunque quale ulteriore presidio in tale ambito fermo restando che le scelte di investimento e disinvestimento effettuate rispondono esclusivamente alle logiche descritte nelle politiche della SGR e nel regolamento del fondo in questione.

## 2. Linee Guida e Definizione del Questionario

Per orientare il monitoraggio e l'interazione con gli emittenti, la SGR ha predisposto e sottoposto alle partecipate un questionario che si compone di tre parti.

Un focus generale atto a identificare i principali rischi e le opportunità a cui gli emittenti sono esposti con riferimento ai pilastri ambiente, sociale e governance, trasversale tra differenti settori di appartenenza.

Per ciascuno dei tre pilastri sono stati identificati alcuni temi specifici riportati dagli obiettivi delle Nazioni Unite (UN SDG).



Relativamente all'aspetto ambientale abbiamo, per esempio, indagato l'esistenza di target per la riduzione delle emissioni nel medio e lungo termine, di policy e target per preservare la Biodiversità, come avviene la gestione delle risorse idriche e strategie in tema di Economia Circolare.

Sull'aspetto sociale, con grande attenzione ai Diritti Umani, abbiamo approfondito la tematica della "diversità di genere", incoraggiato le società a calcolare di "Gender Pay Gap" e darsi dei target concreti di riduzione dello stesso. Mentre per la Governance abbiamo posto la nostra attenzione sulle politiche di remunerazione allineate a target sostenibili, poiché è indicazione della serietà della strategia aziendale in tema di sostenibilità.

Abbiamo, inoltre, indagato relativamente alla disponibilità e qualità del dato soprattutto con riferimento agli obblighi di rendicontazione futura derivanti dal Regolamento Tassonomia.

Nell'ottica di incentivare il cambiamento, le aziende vengono spronate a dare il loro contributo per limitare il surriscaldamento globale a 1,5 gradi Celsius, *in primis* con obiettivi intermedi al 2030 per poi tendere all'obiettivo di zero emissioni nette di gas serra entro il 2050 allineando la strategia aziendale al Science Based Target. Viene da noi enfatizzata l'importanza di divulgare target specifici e di rendicontare le emissioni Scope 3 (soprattutto per quei settori in cui tale tipologia di emissioni rappresenta la quota più rilevante).

La seconda parte del questionario riguarda un'indagine diretta con le aziende relativamente a controversie gravi in corso (ad esempio: casi di corruzione o cause per comportamenti illeciti) o rischi ESG segnalati dal rating provider (come key issues particolarmente bassi).

Infine, viene approfondito l'utilizzo di strumenti del debito sostenibili a fini di finanziamento. In riferimento a questo punto, si pone attenzione alla rendicontazione dei Green, Social e Sustainability Bonds al fine di incrementare la trasparenza ed integrare i dati necessari alla redazione del Report di Impatto per il prodotto Investimenti Sostenibili.

#### FOCUS GENERALE

Indagine sulle politiche ambientali, sociali e di Governance

#### PUNTI CRITICI SEGNALATI DAL PROVIDER ESG

Analisi di *red flags* e *key issue* particolarmente bassi

#### EMISSIONI DI GSS E SUSTAINABILITY LINKED BONDS

Evoluzione nell'utilizzo di strumenti di finanziamento sostenibili.  
Richieste di rendicontazione qualora mancanti.

### 3. Engagement collettivo

Nel corso del 2021, Sella SGR ha inoltre collaborato con altri azionisti attraverso la partecipazione attiva al gruppo di lavoro sull'engagement organizzato dal Forum di Finanza Sostenibile. Sono pertanto stati definiti degli elementi legati alla sostenibilità prioritari e da indagare in cordata con altri investitori quali: l'allineamento degli obiettivi di azzeramento delle emissioni nette agli standard della Science Based Targets Initiative, la gestione sostenibile delle risorse idriche, la "just transition" e la riduzione del gender pay gap.

Pertanto domande relative a tali elementi sono state integrate nella componente generale del questionario e declinate sia in occasione della *Sustainability Week* di Borsa Italiana, in meeting *one to one* e altre conferenze con emittenti europei.

Inoltre il 25 novembre 2021, in qualità di partecipanti al gruppo di lavoro sull'Engagement, abbiamo incontrato l'amministratore delegato del Gruppo Hera Stefano Venier. L'incontro aveva l'obiettivo di instaurare un confronto con la società sul tema della "Just Transition".

### 4. La rendicontazione dei risultati

I risultati delle attività di engagement in tema sostenibilità arricchiscono la nostra analisi finanziaria ed extra-finanziaria. Consapevoli delle tempistiche necessarie a sensibilizzare cambiamenti strutturali a livello societario, abbiamo predisposto un processo di rendicontazione volto a misurare i progressi compiuti dalle singole società nel tempo e delle società a livello aggregato.

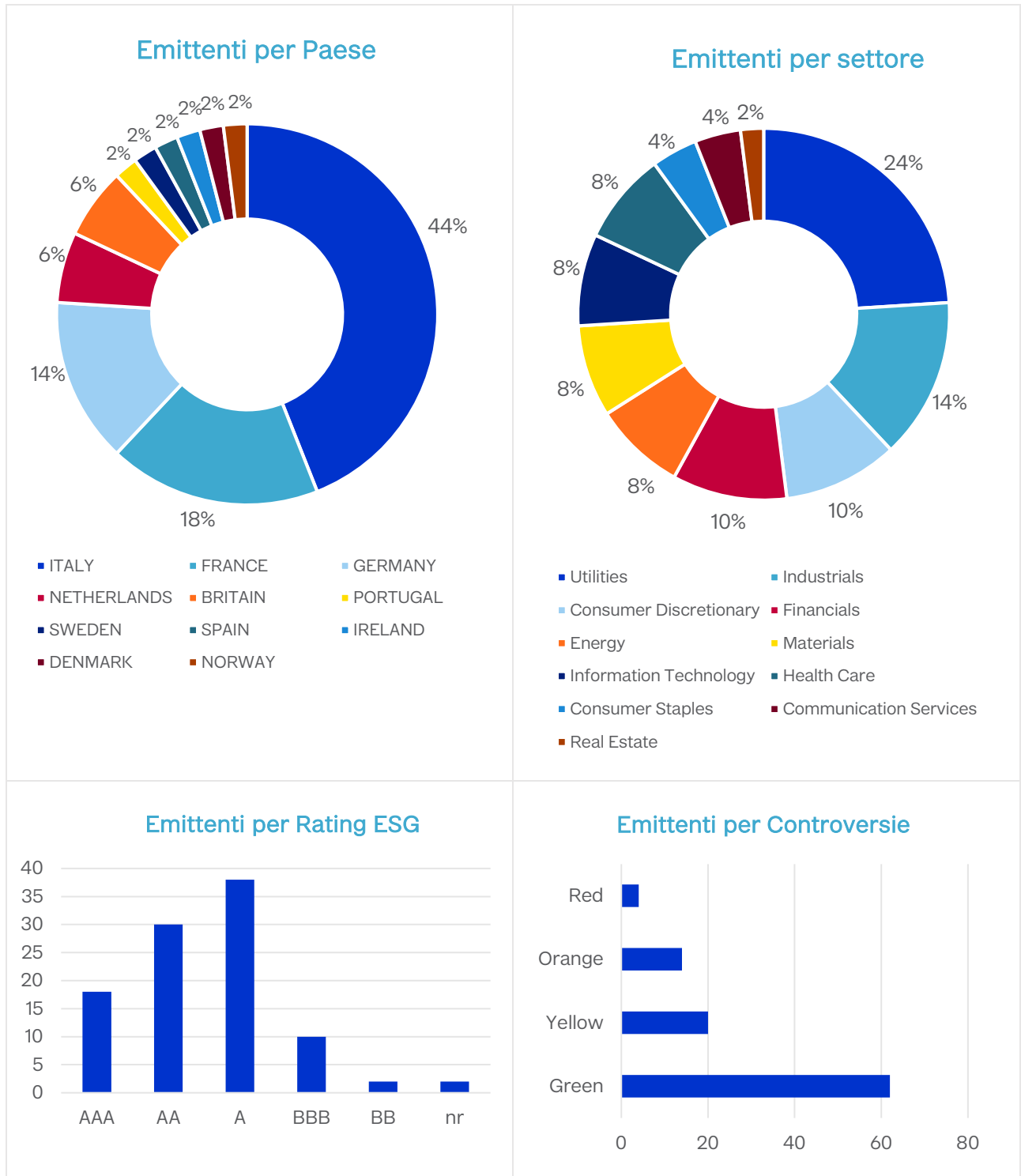
### 5. Dialogo nel 2021

Nel 2021, Sella SGR ha interagito e dialogato con 53 emittenti europei<sup>1</sup>, sia in conference call dedicate alle tematiche sostenibili che roadshow e webcast. Gli incontri sono avvenuti prevalentemente con Investor Relators e Head of Sustainability ma, in alcune occasioni, anche con CEO o altri membri del consiglio di amministrazione.

---

<sup>1</sup> Al fine di rendere omogenea la raffigurazione dei risultati sono state esclusi dalla rendicontazione 2 emittenti di Green Bonds e 1 una PMI italiana.

Le società incontrate hanno le seguenti caratteristiche:





## 6. I risultati sul mercato Italiano

Dal dialogo con le società partecipate intervistate è evidente che il tema ESG risulta strategico per il posizionamento nel lungo periodo. Tuttavia il grado di integrazione e di trasparenza cambia notevolmente in base alla dimensione della società. Dicotomia dimensionale che auspichiamo possa ridursi con l’ampliamento del perimetro delle società che avranno obbligo di rendicontazione non finanziaria in futuro.

Capita frequentemente che società italiane con bassa capitalizzazione pur offrendo prodotti o servizi con un elevato grado di sostenibilità risultino meno trasparenti nella previsione di policy dettagliate e obiettivi specifici in chiave sostenibile.

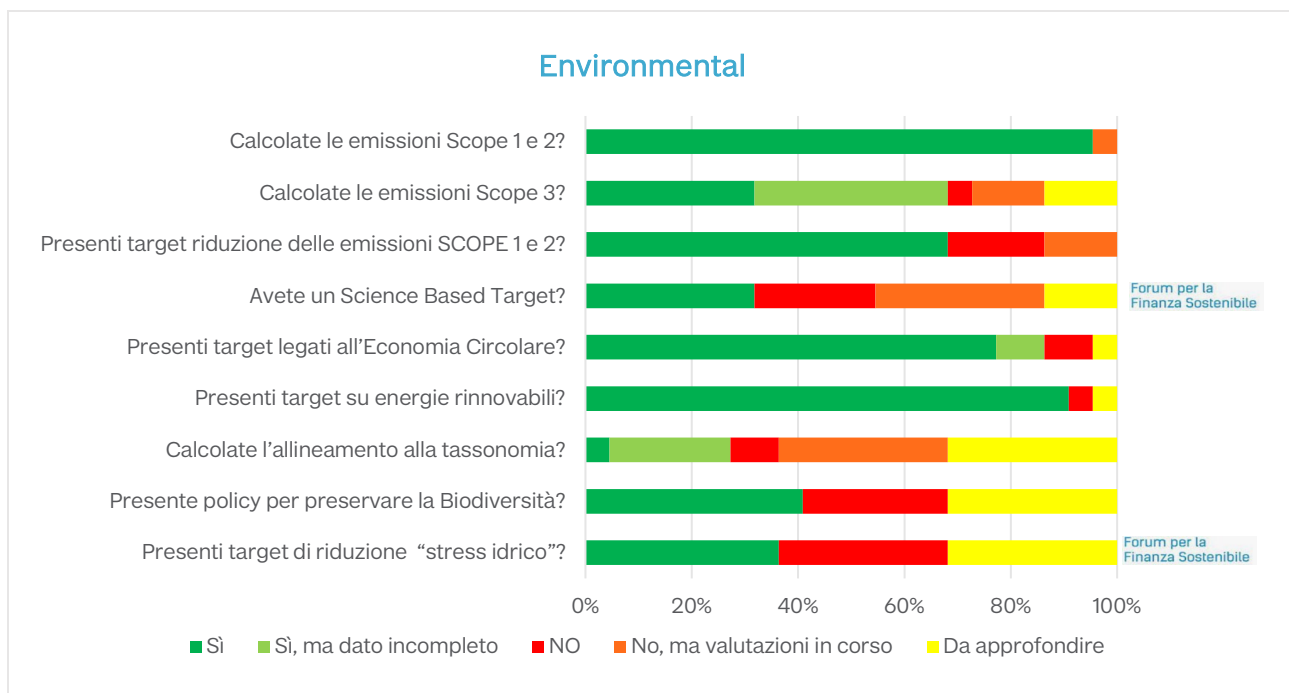
Riportiamo qualche esempio di dati rendicontati nei grafici successivi.

In ambito **Ambientale**, il 95% degli emittenti incontrati calcola le emissioni Scope 1 e 2, tuttavia solo il 32% calcola le emissioni Scope 3. In molti casi è stata denunciata la mancanza di trasparenza sulla catena di fornitura ma, al contempo, la presenza di gruppi di engagement e di lavoro per migliorare il risultato.

Mentre in ambito **Sociale**, circa il 60% degli emittenti presenta delle policy e dei target atti a tutelare la sicurezza sul lavoro. Ambito approfondito ed analizzato anche in relazione ai presidi organizzativi posti in risposta al Covid-19.

Infine, in relazione alla **Governance**, circa l’82% degli emittenti incontrati presenta dei piani di remunerazione allineati alla strategia sostenibile. La grande maggioranza delle società intervistate prevede la definizione di KPI quantitativi sia per gli incentivi di breve che lungo termine.

In relazione alle **Emissioni obbligazionarie**, circa il 45% delle società sentite ha delineato la presenza di valutazioni in corso per l’emissione di strumenti finanziari sostenibili, con una preferenza relativa verso i *Sustainability linked Bond*. Quest’ultimo strumento, in diverse occasioni, è stato ritenuto un veicolo più efficace rispetto agli strumenti atti a finanziare progetti specifici.





## 7. I risultati sul mercato europeo

Rispetto al mercato italiano, le società europee sono risultate più mature in relazione a diversi ambiti affrontati nel focus generale del Questionario. Tuttavia, in linea con i risultati sul mercato italiano, la rendicontazione dei ricavi allineati alla Tassonomia risulta ancora ad un livello embrionale. Infatti, con riferimento ad entrambi i mercati, solo 2 società del settore Utilities hanno fornito un risultato quantitativo.

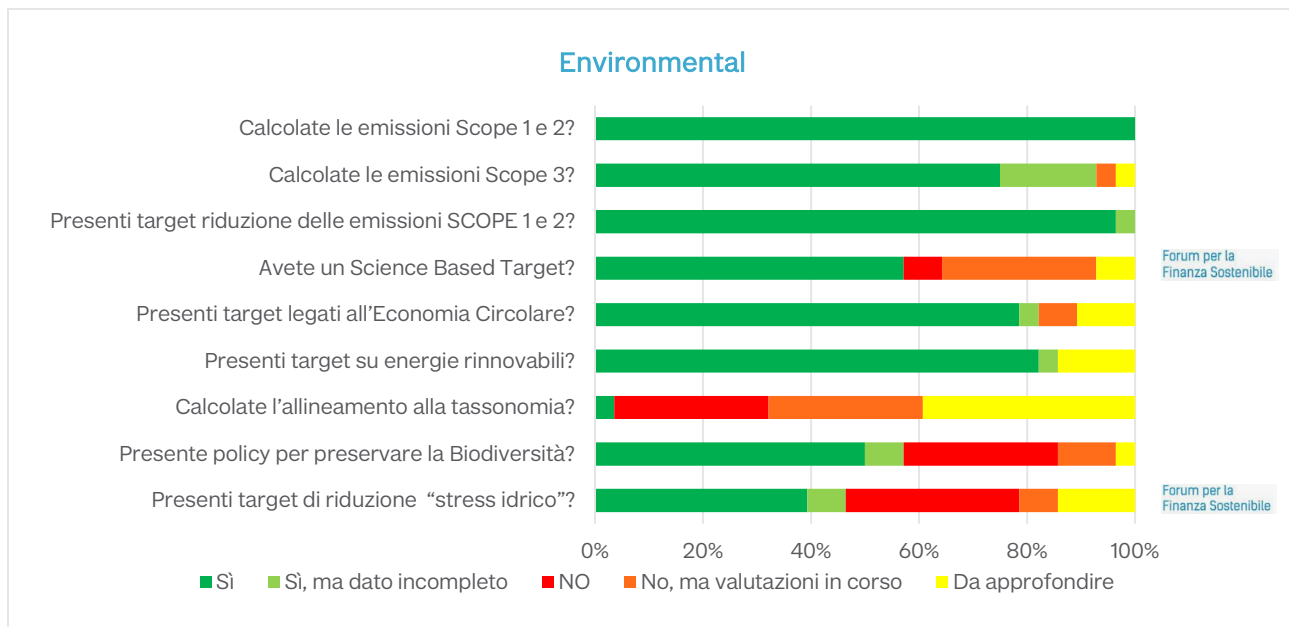
Riportiamo qualche esempio di dati rendicontati nei grafici successivi.

In ambito **Ambientale**, circa il 96% degli emittenti intervistati presenta una strategia di riduzione delle emissioni Scope 1 e 2 ed il 57% ha aderito al Science Based Target. Inoltre, in risposta a quest’ultimo quesito, il 29% delle società ha indicato la presenza di analisi interne e valutazioni in corso.

Mentre in ambito **Sociale**, tra gli emittenti incontrati, pur prevedendo delle politiche atte ad incentivare la parità di genere nella forza lavoro, circa il 39% ha presentato dei dati incompleti sul calcolo del Gender Pay Gap. In molti casi, è stata denunciata la mancanza di uno standard comune di calcolo in relazione alle diverse aree geografiche. Abbiamo però, sensibilizzato le società ad incrementare la trasparenza.

Infine, in relazione alla **Governance**, circa il 96% degli emittenti intervistati presenta un Comitato di Sostenibilità ed ha modificato, nel corso degli ultimi anni, l’organigramma aziendale. Pertanto, a riprova della validità della strategia sostenibile, generalmente le società incontrate si sono dotate di figure professionali specializzate e di sistemi di controllo.

In relazione alle **Emissioni obbligazionarie**, dal dialogo con gli emittenti tradizionali di *Green, Social o Sustainability Bonds* è trasparsa una minore volontà di modificare il *framework* a favore di *Sustainability Linked Bonds*.





## 8. Conclusioni e Prospettive 2022

L'engagement rappresenta uno strumento con duplice efficacia, utile sia ad incoraggiare le aziende a intraprendere e migliorare il proprio percorso di sostenibilità che per monitorare nel tempo i progressi effettuati sia a livello aggregato che di singola società.

In un contesto di profondi cambiamenti normativi diventa essenziale indagare gli impegni che le società si stanno prendendo per il futuro. I temi ambientali accrescono via via la loro rilevanza.

L'industria del risparmio gestito, partendo da una attività di engagement improntata esclusivamente sul dialogo con gli emittenti, si sta ora evolvendo verso modalità di engagement attivo.

Nel 2022 proseguirà ed evolverà il nostro impegno nell'attività di engagement in linea con l'evoluzione del contesto di riferimento.

Considerando il potere ormai riconosciuto alle iniziative collettive, continuerà inter alia la nostra collaborazione con le attività di engagement collettive promosse dal "Forum per la Finanza Sostenibile".